

ACTA DE LA SEGUNDA SESIÓN ORDINARIA DEL AÑO 2024
DEL H. CONSEJO CONSULTIVO DE
LA UNIVERSIDAD CIUDADANA DE NUEVO LEÓN

En la Ciudad de Monterrey, Nuevo León, siendo las 10:00 horas del día miércoles 04 de diciembre de 2024, previa convocatoria realizada por la C. Dra. Sofía Leticia Morales Garza, en su carácter de Secretaria de Educación del Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, con fundamento en los artículos 8 y 10 del Decreto por el que se Crea la Universidad Ciudadana de Nuevo León, se reunieron en la plataforma virtual "zoom", los CC. **Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca**, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León, y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León; el **Dr. Hernán Medrano Rodríguez** Secretario Académico del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León en suplencia de la Dra. Lorena Gurrola Pérez, Rectora del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León; **MDIP. Marcela Denisse Leal Alanís** Abogada General de la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina en suplencia de la Mtra. Laura Mónica Madrigal González, Encargada de la Rectoría de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina; el **Lic. César Javier Gómez Treviño**, Encargado del despacho de la Subsecretaría de Gobierno de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Nuevo León, en suplencia del Lic. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno del Estado de Nuevo León; el **Lic. José Carlos Hernández Caballero**, Director de Presupuesto y Control Presupuestal en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León; el **Ing. José Efrén Castillo Sarabia**, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX y el **Lic. Alberto Daniel Mora Urbina**, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, con el objetivo de llevar a cabo la Segunda Sesión Ordinaria del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León del año 2024, en los términos de los artículos 8, 9, y 10 del Decreto por el que se Crea la Universidad Ciudadana de Nuevo León, siendo convocada con la oportunidad requerida para llevarse a cabo, misma que se desarrolló bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA



www.ucnl.edu.mx

Nicolás Bravo 201 Norte, Colonia Centro, C.P. 64000, Monterrey, Nuevo León

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

- I. Bienvenida.
- II. Pase de lista de asistencia y verificación del quórum legal.
- III. Lectura y en su caso, aprobación del Orden del Día.
- IV. Lectura y en su caso, aprobación del Acta de la Primera Sesión Ordinaria del año 2024.
- V. Presentación del Proyecto de Innovación y Transformación Digital.
- VI. Informe de avance de Fortalecimiento Académico y Nuevas Iniciativas Curriculares.
- VII. Presentación de proyecto de Vinculación y Alianzas Estratégicas.
- VIII. Asuntos Generales.
- IX. Cierre de Sesión.

DESARROLLO DE LA SESIÓN PUNTO NÚMERO I BIENVENIDA

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, brindó un mensaje de bienvenida a todos y cada uno de los integrantes, que amablemente aceptaron la invitación a formar parte de este órgano colegiado, de manera honorífica, con el fin de contar con su experiencia y conocimientos para construir juntos los proyectos de la Universidad Ciudadana de Nuevo León.

DESARROLLO DE LA SESIÓN PUNTO NÚMERO II PASE DE LISTA DE ASISTENCIA Y VERIFICACIÓN DEL QUORUM LEGAL

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, le cedió el uso de la voz al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien tuvo a bien realizar el pase de lista de asistencia, encontrándose presentes los CC. **Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca**, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales



N
K
S
d

Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León, y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León; el **Dr. Hernán Medrano Rodríguez** Secretario Académico del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León en suplencia de la Dra. Lorena Gurrola Pérez, Rectora del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León; **MDIP. Marcela Denisse Leal Alanís** Abogada General de la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina en suplencia de la Mtra. Laura Mónica Madrigal González, Encargada de la Rectoría de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina; el **Lic. César Javier Gómez Treviño**, Encargado del despacho de la Subsecretaría de Gobierno de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Nuevo León, en suplencia del Lic. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno del Estado de Nuevo León, el **Lic. José Carlos Hernández Caballero** Director de Presupuesto y Control Presupuestal en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León; el **Ing. José Efrén Castillo Sarabia**, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX. Por lo anterior y al verificarse vía nominal su asistencia a la Sesión a cada Miembro se consultó el estado legal, por lo que se declaró quórum legal a fin de continuar con la celebración de la presente Sesión de Consejo.

PUNTO NÚMERO III LECTURA Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien puso a consideración de los integrantes del H. Consejo Consultivo el Orden del Día, cedió el uso de la palabra al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León quien puso a votación nominal el Orden del Día, y preguntó si estaban de acuerdo con el Orden del Día, iniciando con la **Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca**, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León, y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, a favor; **Dr. Hernán Medrano Rodríguez**, Encargado de la Secretaría Académica del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León en suplencia de



la Dra. Lorena Gurrola Pérez, Rectora del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León; a favor; MDIP. **Marcela Denisse Leal Alanís**, Abogada General de la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina en suplencia de la Mtra. Laura Mónica Madrigal González, Encargada de la Rectoría de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina; a favor; **Lic. José Carlos Hernández Caballero** Director de Presupuesto y Control Presupuestal en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León; a favor; **Lic. César Javier Gómez Treviño**, Encargado del Despacho de la Subsecretaría de Gobierno de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Nuevo León, en suplencia del Lic. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno del Estado de Nuevo León; a favor; **Ing. José Efrén Castillo Sarabia**, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX a favor; por lo tanto y mediante votación nominal se aprobó el Orden del Día por unanimidad, en cumplimiento a lo establecido por el artículo 9 fracción IX del Decreto por el que se Crea la Universidad Ciudadana de Nuevo León.

PUNTO NÚMERO IV LECTURA Y EN SU CASO, APROBACIÓN DEL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DEL AÑO 2024

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien puso para aprobación de los integrantes del H. Consejo Consultivo el Acta de la Primera Sesión Ordinaria del año 2024, y en este acto cedió el uso de la palabra al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, puso a votación nominal el Acta de la Primera Sesión Ordinaria del año 2024, y preguntó si estaban de acuerdo con el Orden del Día, iniciando con la Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León; y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León a favor; Dr. Hernán Medrano Rodríguez, Encargado de la Secretaría Académica del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León en suplencia de la Dra. Lorena Gurrola Pérez, Rectora del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León; a favor; MDIP. Marcela



Denisse Leal Alanís, Abogada General de la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina en suplencia de Mtra. Laura Mónica Madrigal González, Encargada de la Rectoría de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina; a favor; Lic. José Carlos Hernández Caballero Director de Presupuesto y Control Presupuestal en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León; a favor; Lic. César Javier Gómez Treviño, Encargado del despacho de la Secretaría de Gobierno, en suplencia del Lic. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno; a favor; Ing. José Efrén Castillo Sarabia, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX; a favor; por lo tanto y mediante votación nominal se aprobó el Acta de la Primera Sesión Ordinaria del año 2024 por unanimidad, en cumplimiento a lo establecido por el artículo 9 fracción IX del Decreto por el que se Crea la Universidad Ciudadana de Nuevo León.

PUNTO NÚMERO V PRESENTACIÓN DEL PROYECTO DE INNOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN DIGITAL

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León le concedió el uso de la voz al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, a fin de que rindiera al Consejo Consultivo, la Presentación del Proyecto de Innovación y Transformación Digital.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, mencionó los avances, así como los nuevos proyectos estratégicos de la Universidad Ciudadana de Nuevo León. Este espacio no solo es una oportunidad para informar, sino un momento clave para consolidar nuestra misión de transformar vidas a través de la educación gratuita y de calidad.

El panorama educativo actual nos desafía constantemente, y en la Universidad Ciudadana respondemos con innovación, compromiso y colaboración.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, aprovechó el momento para destacar que la fortaleza de esta Institución radica en los estudiantes, quienes son el motor y la razón del trabajo; y, por supuesto, en los Miembros del H. Consejo Consultivo, cuya visión y experiencia inspiran a seguir avanzando con firmeza. Asimismo, el Lic. Alberto Daniel Mora



Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, expresó su sincero agradecimiento al Dr. Samuel Alejandro García Sepúlveda, Gobernador Constitucional del Estado de Nuevo León, y a la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación, cuyo liderazgo y apoyo continuo han sido esenciales para que la universidad siga generando impacto en la comunidad.

El informe que se presentó no es solo una lista de logros, sino un reflejo del impacto tangible que juntos están generando. Cada paso dado está guiado por nuestra meta común: que ningún sueño quede fuera de alcance por falta de oportunidades.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, mencionó que la Universidad Ciudadana ha experimentado un crecimiento significativo, consolidándose como una Institución de referencia en educación gratuita y en línea. Actualmente, cuentan con una matrícula de veinte mil trescientos estudiantes, lo que representa un incremento significativo del cincuenta y seis por ciento en comparación con los doce mil novecientos noventa estudiantes registrados al inicio de nuestra administración en 2022.

De los veinte mil trescientos estudiantes, el sesenta y tres por ciento son mujeres y el treinta y seis por ciento son hombres. Además, cuenta con setenta y tres estudiantes hablantes de lenguas indígenas y sesenta y seis estudiantes con discapacidad, reafirmando nuestro compromiso con la inclusión y la diversidad.

En términos de distribución geográfica, los estudiantes de la universidad provienen de cincuenta de los cincuenta y un Municipios de Nuevo León. El ochenta y tres por ciento reside en Municipios del área metropolitana, mientras que el diecisiete por ciento restante habita en Municipios rurales.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, mencionó que, en cuanto a egresados, se ha experimentado un crecimiento constante. Inició la gestión en 2022 con mil doscientos doce egresados, cifra que al mes de agosto de 2024 asciende a mil cuatrocientos noventa y seis, lo que representa un incremento del 23.5%. Se espera que este número siga creciendo al cierre del año, incluyendo a los estudiantes que egresarán este mes de diciembre, ya que actualmente se encuentran en periodo de exámenes finales, lo que consolidará un avance aún mayor.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'W' and several other marks.

Respecto a los certificados totales emitidos, en 2022 se emitieron cuatrocientos setenta y tres certificados, y en agosto de 2024 alcanzamos mil setecientos sesenta y seis certificados, lo que representa un crecimiento del doscientos setenta y tres por ciento. En el área de titulaciones, el crecimiento también ha sido notable. Partimos de ciento cuarenta y dos titulados en 2021, y en agosto de 2024 ya se cuenta con cuatrocientos ocho titulados, lo que representa un crecimiento del ciento ochenta y siete por ciento.

Estos datos no solo reflejan el crecimiento de la Universidad Ciudadana, sino también su impacto directo en la vida estudiantil y en la comunidad de Nuevo León. Gracias al compromiso de quienes forman parte de esta institución alumnos, docentes, personal administrativo y al valioso respaldo del Consejo Consultivo, seguimos construyendo esta historia de éxito.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, continuó abordando el tema Presentación del Proyecto de Innovación y Transformación Digital e hizo mención a que, en la Universidad Ciudadana, avanzamos hacia la transformación de la infraestructura tecnológica con el proyecto de Migración de Servicios a la Nube, una iniciativa que busca garantizar una educación de calidad, accesible y sostenible. Con la implementación de una nube de alta disponibilidad, nos posicionamos como líderes en innovación tecnológica educativa, fortaleciendo nuestra capacidad para responder a las necesidades del entorno digital actual. Este proyecto impactará los pilares tecnológicos clave de nuestra institución, mejorando áreas como el Sistema de Control Escolar, que optimizará la gestión de inscripciones y calificaciones, y la Integración de Nuevas Herramientas, como inteligencia artificial y analítica educativa, para enriquecer la experiencia de estudiantes y docentes. Esta iniciativa busca transformar la experiencia del usuario al ofrecer servicios rápidos, confiables y disponibles las 24 horas, mientras asegura la escalabilidad necesaria para soportar el crecimiento continuo de la matrícula y los programas académicos. Además, se reforzará la seguridad con altos estándares para proteger la privacidad y los datos de nuestra comunidad universitaria. Estos avances no sólo garantizarán un acceso confiable y de alta calidad a nuestras plataformas educativas, sino que también contribuirán a una mayor satisfacción estudiantil y al fortalecimiento de nuestra misión institucional.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature and several smaller initials.

León, mencionó que están desarrollando el Proyecto de Digitalización de Procesos Administrativos y Académicos, una iniciativa que transformará la gestión institucional hacia un modelo más moderno y eficiente. Este proyecto contempla la incorporación de herramientas tecnológicas avanzadas, como la firma electrónica y un sistema de gestión documental segura, con el objetivo de ofrecer servicios más ágiles, accesibles y eficaces para estudiantes, docentes y personal administrativo. Con su implementación, esperan automatizar trámites esenciales, reducir el uso de recursos físicos como el papel y garantizar la validez legal de los procesos mediante tecnología confiable. Entre las áreas clave a digitalizar se incluyen actas de exámenes, documentos administrativos y escolares, y diversos procesos estudiantiles. Este enfoque permitirá disminuir los tiempos de respuesta en hasta un setenta por ciento, facilitar el acceso en línea desde cualquier lugar, y contribuir al cuidado del medio ambiente mediante la reducción del uso de papel hasta en un ochenta por ciento. También, como parte de la apuesta por la innovación tecnológica, nos encontramos en etapa de desarrollo de un chatbot inteligente que buscará revolucionar la atención personalizada en nuestra Institución. Este sistema estará disponible las 24 horas del día, los 7 días de la semana, integrado en nuestra página web y plataformas institucionales, para ofrecer asistencia automatizada y eficiente tanto a estudiantes como a ciudadanos interesados. El chatbot estará diseñado para responder de manera precisa y fluida a consultas sobre trámites, procesos de inscripción, dudas académicas y otros servicios clave. Con tecnología avanzada de procesamiento de lenguaje natural, automatizará la atención a preguntas frecuentes y optimizará recursos. Además, se adaptará al crecimiento continuo de nuestra comunidad universitaria, garantizando un soporte escalable y accesible. Este proyecto no solo mejorará la experiencia de los usuarios al proporcionar una atención inmediata y de calidad, sino que también consolidará a la Universidad Ciudadana de Nuevo León como una institución moderna, eficiente y centrada en las necesidades de su comunidad.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, cedió el uso de la voz a la Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien agradeció la



información proporcionada y abrió el espacio para preguntas y comentarios, a lo que el Lic. José Carlos Hernández Caballero, Director de Presupuesto y Control Presupuestal en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León felicitó al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, por el evidente desarrollo de la Universidad Ciudadana y los avances que presenta en cada reunión, es sorprendente el avance que hay, sin embargo, en el tema de los informes parecen demasiado genéricos, sugirió ver informes de eficiencia terminal, informes por carrera, pueden ser un anexo, pero decir 408, titulados al mes de agosto el 2024, no se sabe si es en la historia de la universidad, o de este año, de bachillerato, de maestría o de carrera, y sí, le gustaría ver un poco más de información en la que seguramente se verán resultados o cosas más enriquecedoras o con mayor valor agregado de lo que aporta la Universidad Ciudadana de Nuevo León, y no solamente ver los números tan elevados y tan alto nivel, le gustaría ver algunas gráficas más de tendencia de donde hay más gente, sí en la preparatoria o en las carreras, en las maestrías. El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, mencionó que le haría llegar esa información a cada uno de los Miembros del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, cedió el uso de la palabra a el Ing. José Efrén Castillo Sarabia, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX quien comentó en el mismo sentido simpatizando este avance, en cuanto a la implementación de esta plataforma digital, que sin duda beneficiará principalmente a los usuarios.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, comentó que si no hubiera más comentarios, desde la subsecretaría se une en primer lugar al reconocimiento y también a la solicitud que previamente



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'H' and several other marks.

se hace para desglosar un tanto más la información y acompañarla quizá otros indicadores importantes que tiene que ver con el avance del sistema educativo. Por un lado, la matrícula, eficiencia terminal, se liga al abandono escolar que se tiene pero también desglosarla por niveles educativos y ver también el desempeño, pensando que está directamente vinculado, queda claro que entre más estudiantes tiene un mayor costo financiero, y también sería interesante saber cómo está la universidad, resolviendo este tema en lo que se refiere a los esfuerzos que seguramente está realizando interesante, también incorporar información sobre la plantilla del personal que conforma a la Universidad Ciudadana, así como cuántos docentes son, así como algún análisis y números descriptivos, también saber el grado académico que tienen, esto permitiría conocer mejor a la universidad, pues también ayudaría a identificar aspectos claves que se puedan reforzar a partir de los datos más que evidenciar los datos permiten también identificar fortalezas que se puedan capitalizarlo, valdría la pena incorporar esos dos elementos, tanto la parte financiera como la parte también del personal, conocer la conformación de la universidad y por último también pidió que si fuera posible se platicara, de la atención académica que está alineada a las prioridades del plan de Gobierno. Hay carreras que responden a estas necesidades, también sería interesante saber el comportamiento de estas carreras en específico incluso también poner el tema de la Educación Dual, que es un proyecto estratégico del gobierno del estado y que hemos venido impulsando hasta ahora en las modalidades escolarizadas, pero a raíz de la reciente, creación de la preparatoria abierta y tecnológica dual lo que conocemos como Preparatoria Forte y que sería interesante ver también los planes de la Universidad Ciudadana para incorporar esta modalidad educativa, su oferta, ver si es viable y están considerando su incorporación en el los siguientes meses.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, agradeció los comentarios y sugerencias a los Miembros del Consejo Consultivo y mencionó que el 56% de los estudiantes que se tienen registrados estudian y trabajan, y buscaran formalizar y crecer el porcentaje, para el tema de la Educación Dual y comentó que les haría llegar la información de cuántos alumnos por carrera, como está la eficiencia terminal en preparatoria, licenciatura y maestría; el nivel en el que tenemos más alumnos es licenciatura, es donde hay mayor matrícula y el proyecto que se comentó de los servidores en la nube es por



licenciatura, porque por ejemplo un domingo por la noche, entre las 8:00 y las 9:00, todos los estudiantes se preparan para sus exámenes finales y se conectan simultáneamente a la plataforma de la universidad. Esto provoca que los servidores colapsen debido a la gran cantidad de usuarios. Aunque en condiciones normales la plataforma funciona correctamente, los picos de uso, como el mencionado durante los exámenes finales, afectan la calidad del servicio.

Por ello, es fundamental migrar a la nube, ya que esta tecnología puede ofrecer mayor capacidad y flexibilidad para soportar la carga, mejorando así el servicio que se brinda a los alumnos.

Como dato relevante, del total de 20,300 estudiantes que actualmente conforman la comunidad universitaria, el 68% corresponde a licenciatura, el 17% a bachillerato, y el 15% a maestría. Estos números reflejan la magnitud del reto y la importancia de invertir en soluciones tecnológicas para garantizar una experiencia educativa óptima en momentos de alta demanda.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, agradeció y felicitó al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y a todo su equipo por los logros que compartió, y que al no haber ningún otro comentario o duda del H. Consejo Consultivo se dieron por enterados de la información sobre Presentación del Proyecto de Innovación y Transformación Digital.

PUNTO NÚMERO VI

INFORME DE AVANCE DE FORTALECIMIENTO ACADÉMICO Y NUEVAS INICIATIVAS CURRICULARES

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en



Handwritten signatures in blue ink.

suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León le concedió el uso de la voz al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, a fin de que rindiera al Consejo Consultivo, el Informe de avance de Fortalecimiento Académico y Nuevas Iniciativas Curriculares.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León comentó que, como parte del compromiso con la excelencia académica, los más de veinte mil trescientos estudiantes ya cuentan con acceso a nuestra biblioteca virtual, que ofrece una colección de ciento ochenta y seis mil títulos, provenientes de quinientas ochenta y cinco editoriales. Esta herramienta incluye un motor de búsqueda avanzado que hace que encontrar contenido sea más fácil e intuitivo. Adicionalmente, se han realizado actualizaciones en los planes de estudio de Bachillerato, Licenciatura en Administración de Empresas y Licenciatura en Derecho, con el objetivo de alinear las ofertas académicas a las demandas actuales y futuras del mercado laboral del Estado de Nuevo León, estos ajustes no solo buscan fortalecer las competencias de nuestros estudiantes, sino también asegurar que los programas educativos respondan de manera ágil y eficiente a las necesidades emergentes de la industria, integrando conocimientos clave y habilidades profesionales esenciales que aumenten la empleabilidad y el éxito de los egresados en un entorno laboral cada vez más dinámico y competitivo.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León comentó que en lo que corresponde al Fortalecimiento del Idioma Inglés se ha avanzado con firmeza hacia el 2025 con el compromiso de elevar esta competencia en todos los programas académicos, tras un 2024 de significativos avances en este ámbito, el próximo año será una oportunidad para consolidar y expandir las estrategias implementadas, adaptándose a las tendencias globales y al entorno digital. Durante este año, se realizó una actualización integral de las materias de inglés para todos los programas, garantizando que las actividades fueran más interactivas, dinámicas y alineadas con las competencias lingüísticas de los estudiantes. Este esfuerzo mejoró la relevancia del contenido, adaptándolo a las necesidades particulares de cada alumno, gracias a la implementación de



Handwritten signatures and initials in blue ink.

evaluaciones diagnósticas a través de la herramienta gratuita Duolingo, se ha podido identificar el nivel inicial de cada estudiante en el dominio del idioma inglés, lo que ha permitido, a su vez, adaptar las estrategias pedagógicas de manera personalizada. Del mismo modo, en colaboración con la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación, se logró fortalecer significativamente las oportunidades de aprendizaje del inglés, ofreciendo cursos extracurriculares diseñados para atender los diferentes niveles de competencia de los estudiantes. A partir del resultado de una prueba diagnóstica aquellos alumnos con nivel básico pudieron acceder al curso de inglés remedial en la plataforma Mondly, lo que les permitió desarrollar una base sólida en las habilidades fundamentales del idioma.

Por otro lado, los estudiantes con nivel avanzado tuvieron la oportunidad de acceder al curso de inglés técnico a través de la plataforma Pearson, lo que les brindó contenidos especializados alineados con sus objetivos profesionales.

Acto seguido, el Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, continuó exponiendo los proyectos en los que se enfocara en el año 2025 en el área académica; uno de los principales proyectos que se tiene contemplado es la implementación de una herramienta educativa destinada a perfeccionar el dominio del idioma inglés de manera extracurricular. Esta plataforma integrará tecnología avanzada y técnicas de aprendizaje eficaces para maximizar los resultados, adoptando un enfoque gamificado e inteligente. Las lecciones se centrarán en temas prácticos y relevantes, basados en situaciones del mundo real, lo que permitirá a los estudiantes adquirir habilidades directamente aplicables tanto a su vida cotidiana como a su entorno profesional. Además, el aprendizaje será guiado por una dosificación estructurada, asignada por los profesores, garantizando un proceso progresivo. Al finalizar el curso, los estudiantes tendrán la oportunidad de certificarse según el nivel alcanzado, lo que fortalecerá su perfil académico y profesional con una acreditación reconocida.

Además, el Bachillerato Bilingüe será otro de los proyectos más importantes del próximo año. Este programa fortalecerá el dominio del idioma Inglés en sus estudios profesionales. Con una duración de 6 tetramestres y un total de 41 materias, el Bachillerato Bilingüe integra 18 asignaturas impartidas en inglés, lo que representa aproximadamente el 44% del currículo. Estas materias abarcan áreas



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

fundamentales como Lengua y Comunicación, Pensamiento Matemático, Cultura Digital y Ciencias Naturales, Experimentales y Tecnológicas. Esta propuesta surge como respuesta a la necesidad de formar estudiantes con competencias que estén alineadas con los desafíos actuales de Nuevo León, adoptando un enfoque integral que les permita sobresalir en los campos de negocios, tecnológicos y académicos. Este programa resulta especialmente valioso para aquellos que no tuvieron la oportunidad de aprender una lengua extranjera en su formación previa, ofreciendo así una experiencia académica enriquecedora que les permite competir con éxito en un entorno globalizado

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo del mismo modo, aprovechó para anunciar la carrera de Ingeniería Industrial y Gestión de Sistemas, diseñada para formar a los estrategas del futuro, capaces de transformar organizaciones a través de la mejora, optimización e innovación de procesos y sistemas en un entorno globalizado y dinámico. Con una duración de 6 tetramestres y un total de 41 materias, el Bachillerato Bilingüe integra 18 asignaturas impartidas en inglés, lo que representa aproximadamente el 44% del currículo. Estas materias abarcan áreas fundamentales como Lengua y Comunicación, Pensamiento Matemático, Cultura Digital y Ciencias Naturales, Experimentales y Tecnológicas. Esta propuesta surge como respuesta a la necesidad de formar estudiantes con competencias que estén alineadas con los desafíos actuales de Nuevo León, adoptando un enfoque integral que les permita sobresalir en los campos de negocios, tecnológicos y académicos. Este programa tiene como objetivo preparar profesionistas integrales que puedan abordar problemas complejos en cualquier tipo de organización. A través de la gestión de proyectos, la modelación matemática, la analítica de datos y el uso de tecnologías de la información, los egresados estarán capacitados para liderar procesos de cambio, incrementar la productividad y competitividad, y asegurar la sostenibilidad de los sistemas que gestionen. Con una duración de 9 tetramestres y un total de 54 materias. La Ingeniería Industrial y Gestión de Sistemas representa un avance significativo en la expansión de nuestra oferta educativa. Con esta nueva carrera, reafirmamos nuestro compromiso de formar profesionistas que transformen el mundo mediante la innovación y la excelencia. Para ambos programas iniciaremos el proceso de registro de carrera.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo



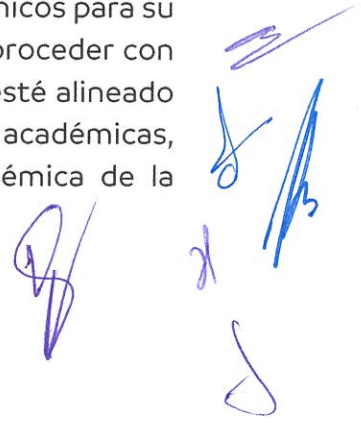
Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'W' and several other marks.

León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, pasó a mencionar el siguiente proyecto, con el objetivo de transformar los procesos educativos y adaptarlos a las demandas del siglo XXI, presentó el nuevo modelo educativo de la Universidad Ciudadana, una propuesta innovadora, flexible y accesible, pensada para responder a las necesidades actuales de formación académica. Este modelo pone un énfasis particular en el Aprendizaje Basado en Proyectos, promoviendo un enfoque práctico y colaborativo que conecta directamente con el mundo profesional, brindando a los estudiantes una experiencia educativa más dinámica y alineada con las exigencias del mercado laboral. Además, al ser un modelo 100% en línea y gratuito, elimina barreras geográficas y económicas, brindando la flexibilidad necesaria para que los estudiantes puedan estudiar desde cualquier lugar, a su propio ritmo. Las plataformas interactivas y herramientas colaborativas enriquecen la experiencia educativa, ofreciendo recursos actualizados y contenidos pertinentes, adaptados a las necesidades de aquellos estudiantes con responsabilidades laborales o familiares. Este enfoque inclusivo facilita el acceso a la educación sin que los estudiantes tengan que descuidar sus compromisos personales o profesionales. Este modelo educativo está alineado con el Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, reflejando el compromiso de la Universidad con los objetivos estratégicos del Estado. Su enfoque se centra en el desarrollo de competencias clave, con un énfasis particular en la innovación y la creatividad, pilares fundamentales para preparar a los estudiantes para un mundo cada vez más globalizado y competitivo. Asimismo, integra la enseñanza del inglés como una herramienta indispensable para el desarrollo profesional. El dominio de esta competencia lingüística es esencial para enfrentar los retos del mercado laboral y aprovechar las oportunidades que ofrece un entorno globalizado, fortaleciendo así el perfil académico y profesional de nuestros estudiantes.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, solicitó a los Miembros del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León su valioso apoyo para realizar un análisis detallado de la propuesta presentada. El documento completo fue enviado a sus correos electrónicos para su revisión. Una vez revisado, agradeció contar con su visto bueno para proceder con la implementación del modelo. Con el fin de asegurar que el modelo esté alineado con los más altos estándares de calidad y las mejores prácticas académicas, también se solicitará el análisis y validación de la Secretaría Académica de la



N



Universidad Autónoma de Nuevo León.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, cedió el uso de la voz a la Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien agradeció la información proporcionada y abrió el espacio para preguntas y comentarios, a lo que el Ing. José Efrén Castillo Sarabia, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX, felicitó al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, y su equipo de trabajo por la iniciativa y se puso a disposición por la experiencia que han acumulado en la Escuela Técnica Roberto Rocca para el modelo y el aprendizaje basado en proyectos, y que con gusto pueden compartir con el personal que asigne el Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, la experiencia que han tenido al compartirla con otras instancias, no dar cursos sino más bien compartir la experiencia de ellos como docentes. En este modelo que viene, al principio sobre todo en el inicio de la adaptación del modelo de aprendizaje que van a hacer proyectos, es un tanto complicado, si no se enfoca de la manera correcta.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León agradeció por los comentarios y mencionó que le gustaría establecer una mesa de trabajo con el equipo de la Escuela Técnica Roberto Rocca y el equipo académico de la Universidad Ciudadana de Nuevo León.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, solicitó revisar a mayor detalle la propuesta académica de transformación de la universidad, con la experiencia que ya se tiene en el Estado de Nuevo León, en diferentes instituciones, como la Escuela Técnica Roberto Rocca, y que es importante garantizar un abordaje pertinente, sobre todo, cuidando el perfil



de los estudiantes, garantizando que efectivamente puedan desarrollar las competencias que se plantean detrás de cada uno de los componentes que se compartieron adaptados para una población adulta, que además combina educación con empleo, con familia y lo más importante que esté alineado a las demandas de sectores productivos, o sea que lo que ahí se aprende sea directamente aplicable a las necesidades de los sectores productivos en específico, vale la pena también con mayor detenimiento revisar la propuesta del bachillerato, de compartir el porcentaje de estudiantes que cursan el nivel de bachillerato en la universidad es muy menor, comparado con licenciatura y sólo dejarlo a nivel de reflexión, que tanto vale la pena invertir recursos financieros y materiales en una oferta que puede tener poco impacto y si no valdría la pena enfocarlo hacia el nivel que tiene mayor demanda, y que solamente a nivel de reducción dejarlo sobre la mesa, porque valdría la pena analizarlo, considerando también que los recursos son bastante limitados para el impulso y el crecimiento de la matrícula, abundar en este sentido que en el caso del nivel de media superior de todos sus modalidades en el Estado ha sostenido un crecimiento importante lo que está moviendo la presión de demanda, no sólo a media superior sino también a educación superior, es decir al ingresar cada vez más alumnos del bachillerato, sin lugar a duda, se requieren más lugares en el nivel superior entonces también esto debe ser un elemento que considere tal vez decidir dónde colocar los esfuerzos de la universidad.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, comentó de acuerdo al tema de licenciatura, se dio el mayor esfuerzo para actualizar los planes de estudio, los contenidos académicos y sobre todo el tema del inglés en bachillerato aprovecharán la actualización para el proyecto de inglés y están a disposición para trabajar juntos, en las actualizaciones que se están haciendo académicamente en la universidad.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, agradeció y felicitó al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la



Universidad Ciudadana de Nuevo León y a todo su equipo por los logros que compartió, y que al no haber ningún otro comentario o duda del H. Consejo Consultivo se dieron por enterados de la información sobre el Informe de Avance de Fortalecimiento Académico y Nuevas Iniciativas Curriculares.

PUNTO NÚMERO VII PRESENTACIÓN DE PROYECTO DE VINCULACIÓN Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León le concedió el uso de la voz al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, a fin de que rindiera al Consejo Consultivo, la presentación de Proyecto de Vinculación y Alianzas Estratégicas.

Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, empezó mencionando que la Universidad Ciudadana ha fortalecido su formación académica y profesional mediante alianzas estratégicas con empresas, clúster clave y organismos empresariales como CAINTRA y COPARMEX. Estas colaboraciones buscan alinear la educación con las necesidades del mercado laboral, garantizando que los estudiantes adquieran las habilidades requeridas por sectores clave como administración, logística, comercio, marketing, desarrollo de software e informática. Durante el año 2024, se han logrado avances significativos en la consolidación de estas alianzas, facilitando la integración de los estudiantes en programas de empleo formal y permitiéndoles aplicar sus conocimientos en escenarios reales, desarrollando competencias directamente vinculadas a las demandas del mercado. De cara al año 2025, la Universidad Ciudadana tiene previstas diversas estrategias para fortalecer su vínculo con el sector empresarial y adaptarse a las demandas emergentes del mercado. Entre las iniciativas más relevantes se encuentra la Educación Dual, permitiendo que los estudiantes adquieran experiencia laboral mientras cursan su formación académica. Actualmente, el 56% de los estudiantes de la Universidad Ciudadana de Nuevo León estudian y trabajan. Uno de los principales objetivos es formalizar y aumentar este porcentaje, ampliando las oportunidades de empleo y asegurando una conexión



más estrecha entre la formación académica y las necesidades del mercado laboral, con el fin de brindar a más estudiantes la posibilidad de acceder a valiosas experiencias profesionales durante su etapa educativa. Como parte de este proceso fortalecerán la Bolsa de Trabajo, optimizando la plataforma de vinculación académica y profesional. En paralelo, se establecerán alianzas estratégicas con universidades locales, así como colaboraciones con municipios para llevar a cabo brigadas informativas y de captación. Esta cooperación interinstitucional fortalecerá el tejido educativo y proporcionará a los estudiantes mayores oportunidades de desarrollo profesional, ampliando sus horizontes en el mercado laboral regional. Adicionalmente, buscarán intensificar su colaboración con el sector empresarial, promoviendo una mayor participación de expertos en programas de mentoría y en la mejora continua de los planes de estudio. El objetivo es posicionar a la Universidad Ciudadana como un semillero de talento y un referente en educación alineada con las necesidades del mercado, buscando ofrecer a sus estudiantes una formación integral y aplicada, especialmente en sectores clave de la región, de manera que se conviertan en profesionales altamente capacitados y competitivos.

El Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, cedió el uso de la voz a la Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, quien agradeció la información proporcionada y abrió el espacio para preguntas y comentarios a lo que el Ing. José Efrén Castillo Sarabia, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX, comentó que la Universidad Ciudadana cuenta con el apoyo para las dos iniciativas que presentó el Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y que buscará la manera de cristalizar las propuestas que se plantearon y canalizar las iniciativas; enseguida el Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León agradeció por todo el apoyo del Ing. José Efrén Castillo Sarabia, Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'N' at the top and several other marks at the bottom right.

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, agradeció y felicitó al Lic. Alberto Daniel Mora Urbina, Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo y a todo su equipo por los logros que compartió, y que al no haber ningún otro comentario o duda del H. Consejo Consultivo se dieron por enterados de la información sobre la Presentación de Proyecto de Vinculación y Alianzas Estratégicas.

PUNTO NÚMERO VIII ASUNTOS GENERALES

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León mencionó que al no haber ningún Asunto General que presentar, se daban por agotados los puntos del Orden del Día.

PUNTO NÚMERO IX CIERRE DE SESIÓN

La Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca, Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León mencionó que siendo las 10:58 horas del día 04 de diciembre del 2024, en nombre de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza, Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y Presidenta del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, dio por concluido los trabajos de esta Sesión; FIRMANDO AL CALCE Y AL MARGEN LOS INTEGRANTES DE ESTE ÓRGANO COLEGIADO DE



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'N' at the top right and several other marks at the bottom right.

CONFORMIDAD A LO ESTABLECIDO EN EL Decreto que Crea la Universidad Ciudadana de Nuevo León. Así mismo se anexa a la presente acta, la lista de asistencia firmada por cada Miembro de este H. Órgano Colegiado.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



Mtra. María del Rosario Nolasco Fonseca

Subsecretaria de Educación Media Superior y Superior de la Secretaría de Educación
en el Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Sofía Leticia Morales Garza,
Secretaria de Educación en el Estado de Nuevo León y
Presidenta Del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León



Lic. Alberto Daniel Mora Urbina

Rector de la Universidad Ciudadana de Nuevo León y Secretario del H. Consejo
Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León

"Esta foja forma parte integral de la Segunda Sesión Ordinaria del año 2024, del H. Consejo
Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, de fecha 04 de diciembre de 2024



www.ucnl.edu.mx

Nicolás Bravo 201 Norte, Colonia Centro, C.P. 64000, Monterrey, Nuevo León



Dr. Hernán Medrano Rodríguez

Encargado de la Secretaría Académica del Instituto de Investigación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León, en suplencia de la Dra. Lorena Gurrola Pérez, Rectora del Instituto de Investigación Innovación y Estudios de Posgrado para la Educación del Estado de Nuevo León

MDIP. Marcela Denisse Leal Alanís

Abogada General de la Dirección Jurídica de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina, en suplencia de la Mtra. Laura Mónica Madrigal González, Encargada de la Rectoría de la Universidad Tecnológica de Santa Catarina

"Esta foja forma parte integral de la Segunda Sesión Ordinaria del año 2024, del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, de fecha 04 de diciembre de 2024



Lic. César Javier Gómez Treviño

Encargado del Despacho de la Secretaría de Gobierno de la Secretaría General de Gobierno del Estado de Nuevo León, en suplencia del Lic. Javier Luis Navarro Velasco, Secretario General de Gobierno del Estado de Nuevo León

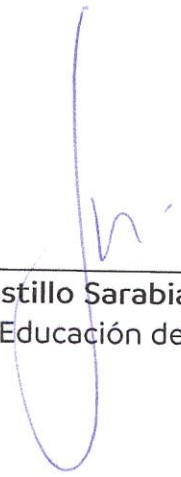
Lic. José Carlos Hernández Caballero,

Director de Presupuesto y Control Presupuestal de la Secretaría de Finanzas y Tesorería General del Estado en suplencia del Lic. Carlos Alberto Garza Ibarra, Secretario de Finanzas y Tesorero General del Estado de Nuevo León

"Esta foja forma parte integral de la Segunda Sesión Ordinaria del año 2024, del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, de fecha 04 de diciembre de 2024"



Handwritten notes and signatures in blue ink on the right margin, including a checkmark and several initials.


Ing. José Efrén Castillo Sarabia
Presidente de la Comisión de la Educación de la COPARMEX

"Esta foja forma parte integral de la Segunda Sesión Ordinaria del año 2024, del H. Consejo Consultivo de la Universidad Ciudadana de Nuevo León, de fecha 04 de diciembre de 2024



